

(En millions d'euros)	Jun 2020	Jun 2021	Jun 2022	2020/21 variation de BFR*	2021/22 variation de BFR*
En-cours de biens vieilliss	5 084	5 373	5 732	206	287
Avances fournisseurs pour biens vieilliss	19	9	8	(10)	(1)
Dettes fournisseurs associées	(108)	(93)	(115)	22	(21)
<b>En-cours de biens vieilliss nets des fournisseurs et des avances</b>	<b>4 995</b>	<b>5 289</b>	<b>5 626</b>	<b>218</b>	<b>265</b>
Créances clients avant affacturage/titrisation	1 375	1 672	1 922	309	163
Avances clients	(38)	(21)	(34)	17	(9)
Autres actifs courants	343	445	487	64	9
Autres stocks	1 006	1 098	1 546	91	342
En-cours de biens non vieilliss	76	84	91	9	3
Dettes fournisseurs et autres	(2 364)	(2 946)	(3 669)	(574)	(534)
<b>Besoin Opérationnel en Fonds de Roulement Brut</b>	<b>398</b>	<b>331</b>	<b>343</b>	<b>(85)</b>	<b>(25)</b>
			0		0
Créances clients affacturées/titrisées	(513)	(592)	(602)	(79)	12
<b>Besoin Opérationnel en Fonds de Roulement Net</b>	<b>(115)</b>	<b>(261)</b>	<b>(259)</b>	<b>(164)</b>	<b>(13)</b>
			0		0
<b>Besoin en Fonds de Roulement</b>	<b>4 879</b>	<b>5 028</b>	<b>5 366</b>	<b>54</b>	<b>252</b>
				<b>79</b>	<b>262</b>
				<b>(25)</b>	<b>(10)</b>

\* aux taux de change moyens

(€ millions)	June 2020	June 2021	June 2022	FY21 WC change*	FY22 WC change*
Aged work in progress	5 084	5 373	5 732	206	287
Advances to suppliers for wine and ageing spirits	19	9	8	(10)	(1)
Payables on wine and ageing spirits	(108)	(93)	(115)	22	(21)
<b>Net aged work in progress</b>	<b>4 995</b>	<b>5 289</b>	<b>5 626</b>	<b>218</b>	<b>265</b>
Trade receivables before factoring/securitization	1 375	1 672	1 922	309	163
Advances from customers	(38)	(21)	(34)	17	(9)
Other receivables	343	445	487	64	9
Other inventories	1 006	1 098	1 546	91	342
Non-aged work in progress	76	84	91	9	3
Trade payables and other	(2 364)	(2 946)	(3 669)	(574)	(534)
<b>Gross operating working capital</b>	<b>398</b>	<b>331</b>	<b>343</b>	<b>(85)</b>	<b>(25)</b>
Factoring/Securitization impact	(513)	(592)	(602)	(79)	12
<b>Net Operating Working Capital</b>	<b>(115)</b>	<b>(261)</b>	<b>(259)</b>	<b>(164)</b>	<b>(13)</b>
<b>Net Working Capital</b>	<b>4 879</b>	<b>5 028</b>	<b>5 366</b>	<b>54</b>	<b>252</b>
* at average rates				<b>79</b>	<b>262</b>
				<b>(25)</b>	<b>(10)</b>

## Bilan consolidé

Actif (En millions d'euros)	30/06/2021	30/06/2022
<b>(En valeurs nettes)</b>		
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations incorporelles et goodwill	16 230	17 657
Immobilisations corporelles et autres actifs	3 963	4 600
Actifs d'impôt différé	1 623	1 844
<b>Actifs non courants</b>	<b>21 816</b>	<b>24 100</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks et en-cours	6 555	7 369
<i>dont en-cours de biens vieilliss</i>	5 373	5 732
<i>dont en-cours de biens non vieilliss</i>	84	91
<i>dont autres stocks</i>	1 098	1 546
Créances clients (*)	1 126	1 388
<i>dont créances d'exploitation</i>	1 080	1 320
<i>dont autres créances d'exploitation</i>	46	68
Autres actifs courants	413	435
<i>dont actifs courants d'exploitation</i>	408	430
<i>dont actifs courants d'immobilisation</i>	6	6
Actif d'impôt exigible	141	145
Trésorerie, équivalents de trésorerie et dérivés courants	2 086	2 559
<b>Actifs courants</b>	<b>10 321</b>	<b>11 896</b>
Actifs destinés à être cédés	11	15
<b>Total actifs</b>	<b>32 147</b>	<b>36 012</b>

(\*) après cessions de créances de : 592      602

Passif (En millions d'euros)	30/06/2021	30/06/2022
<b>Capitaux propres Groupe</b>		
Participations ne donnant pas le contrôle	246	309
<i>dont résultat tiers</i>	13	35
<b>Capitaux propres</b>	<b>15 075</b>	<b>16 253</b>
<b>Provisions non courantes et passifs d'impôt différé</b>		
Emprunts obligataires part non courante	8 787	9 238
Dettes locatives non courantes	405	400
Dettes financières et dérivés non courants	108	197
<b>Total passifs non courants</b>	<b>12 854</b>	<b>13 653</b>
<b>Provisions courantes</b>		
Dettes fournisseurs	2 337	3 019
Autres passifs courants	1 134	1 311
<i>dont passifs courants d'exploitation</i>	724	799
<i>dont passifs courants d'immobilisation et autres</i>	410	513
Passif d'impôt exigible	282	263
Emprunts obligataires part courante	70	842
Dettes locatives courantes	103	107
Dettes financières et dérivés courants	128	415
<b>Total passifs courants</b>	<b>4 218</b>	<b>6 107</b>
Passifs destinés à être cédés	0	0
<b>Total passifs</b>	<b>32 147</b>	<b>36 012</b>

## Consolidated Balance Sheet

Assets (€ millions)	30/06/2021	30/06/2022
<b>(Net book value)</b>		
<b>Non-current assets</b>		
Intangible assets and goodwill	16 230	17 657
Tangible assets and other assets	3 963	4 600
Deferred tax assets	1 623	1 844
<b>Total non-current assets</b>	<b>21 816</b>	<b>24 100</b>
<b>Current assets</b>		
Inventories	6 555	7 369
<i>aged work-in-progress</i>	5 373	5 732
<i>non-aged work-in-progress</i>	84	91
<i>other inventories</i>	1 098	1 546
Receivables (*)	1 126	1 388
<i>Trade receivables</i>	1 080	1 320
<i>Other trade receivables</i>	46	68
Other current assets	413	435
<i>Other operating current assets</i>	408	430
<i>Tangible/intangible current assets</i>	6	6
Tax receivable	141	145
Cash and cash equivalents and current derivatives	2 086	2 559
<b>Total current assets</b>	<b>10 321</b>	<b>11 896</b>
Assets held for sale	11	15
<b>Total assets</b>	<b>32 147</b>	<b>36 012</b>
(*) after disposals of receivables of:	<b>592</b>	<b>602</b>
Liabilities and shareholders' equity (€ millions)	30/06/2021	30/06/2022
<b>Group Shareholders' equity</b>	<b>14 829</b>	<b>15 944</b>
Non-controlling interests	246	309
<i>of which profit attributable to non-controlling interests</i>	13	35
<b>Total Shareholders' equity</b>	<b>15 075</b>	<b>16 253</b>
Non-current provisions and deferred tax liabilities	3 555	3 818
Bonds non-current	8 787	9 238
Lease liabilities - non current	405	400
Non-current financial liabilities and derivative instruments	108	197
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>12 854</b>	<b>13 653</b>
Current provisions	163	150
Operating payables	2 337	3 019
Other operating payables	1 134	1 311
<i>of which other operating payables</i>	724	799
<i>of which tangible/intangible current payables</i>	410	513
Tax payable	282	263
Bonds - current	70	842
Lease liabilities - current	103	107
Current financial liabilities and derivatives	128	415
<b>Total current liabilities</b>	<b>4 218</b>	<b>6 107</b>
Liabilities held for sale	0	0
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>32 147</b>	<b>36 012</b>

Currency	Par value	Coupon
EUR	€ 1,500 m o/w: € 500 m € 500 m € 500 m	0.000% 0,500% 0,875%
	€ 650 m	2,13%
	€ 1,500 m o/w: € 750 m € 750 m	1,125% 1,750%
	€ 500 m o/w: € 250 m € 250 m	1,125% 1,750%
	€ 600 m	1,500%
	€ 750 m	1,375%
	€ 500 m	0,125%
	USD	\$ 1,650 m o/w: \$ 800 m \$ 850 m
\$ 600 m		3,250%
\$ 2,000 m o/w: \$ 600 m \$ 900 m \$ 500 m		1,250% 1,625% 2,750%

Issue date	Maturity date
24/10/2019	24/10/2023 24/10/2027 24/10/2031
29/09/2014	27/09/2024
01/04/2020	07/04/2025 08/04/2030
27/04/2020	07/04/2025 08/04/2030
17/05/2016	18/05/2026
07/04/2022	07/04/2029
04/10/2021	04/10/2029
12/01/2012	15/07/2022 15/01/2042
08/06/2016	08/06/2026
01/10/2020	01/04/2028 01/04/2031 01/10/2050

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	2020/21		2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Amérique	2 627	29,8%	3 133	29,3%	506	+19%	319	+12%	30	+1%	156	+6%
Asie / Reste du Monde	3 640	41,2%	4 438	41,5%	799	+22%	674	+19%	0	+0%	125	+3%
Europe	2 557	29,0%	3 130	29,2%	573	+22%	483	+19%	55	+2%	35	+1%
<b>Monde</b>	<b>8 824</b>	<b>100,0%</b>	<b>10 701</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 877</b>	<b>+21%</b>	<b>1 476</b>	<b>+17%</b>	<b>86</b>	<b>+1%</b>	<b>316</b>	<b>+4%</b>

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	Trimestre 4 2020/21		Trimestre 4 2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Amérique	633	33,6%	708	30,9%	75	+12%	(17)	(3)%	9	+1%	83	+13%
Asie / Reste du Monde	635	33,7%	857	37,4%	222	+35%	189	+30%	(0)	(0)%	34	+5%
Europe	616	32,7%	729	31,8%	114	+18%	87	+14%	18	+3%	9	+1%
<b>Monde</b>	<b>1 883</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 295</b>	<b>100,0%</b>	<b>411</b>	<b>+22%</b>	<b>259</b>	<b>+14%</b>	<b>28</b>	<b>+1%</b>	<b>125</b>	<b>+7%</b>

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	Semestre 2 2020/21		Semestre 2 2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Amérique	1 225	31,9%	1 495	31,5%	271	+22%	123	+10%	13	+1%	134	+11%
Asie / Reste du Monde	1 513	39,4%	1 914	40,4%	401	+27%	336	+22%	(0)	(0)%	65	+4%
Europe	1 101	28,7%	1 333	28,1%	231	+21%	183	+17%	37	+3%	12	+1%
<b>Monde</b>	<b>3 839</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 742</b>	<b>100,0%</b>	<b>903</b>	<b>+24%</b>	<b>642</b>	<b>+17%</b>	<b>50</b>	<b>+1%</b>	<b>211</b>	<b>+6%</b>

Net Sales (€ millions)	FY21		FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Americas	2 627	29,8%	3 133	29,3%	506	+19%	319	+12%	30	+1%	156	+6%
Asia / Rest of World	3 640	41,2%	4 438	41,5%	799	+22%	674	+19%	0	+0%	125	+3%
Europe	2 557	29,0%	3 130	29,2%	573	+22%	483	+19%	55	+2%	35	+1%
<b>World</b>	<b>8 824</b>	<b>100,0%</b>	<b>10 701</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 877</b>	<b>+21%</b>	<b>1 476</b>	<b>+17%</b>	<b>86</b>	<b>+1%</b>	<b>316</b>	<b>+4%</b>

Net Sales (€ millions)	Q4 FY21		Q4 FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Americas	633	33,6%	708	30,9%	75	+12%	(17)	(3)%	9	+1%	83	+13%
Asia / Rest of World	635	33,7%	857	37,4%	222	+35%	189	+30%	(0)	(0)%	34	+5%
Europe	616	32,7%	729	31,8%	114	+18%	87	+14%	18	+3%	9	+1%
<b>World</b>	<b>1 883</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 295</b>	<b>100,0%</b>	<b>411</b>	<b>+22%</b>	<b>259</b>	<b>+14%</b>	<b>28</b>	<b>+1%</b>	<b>125</b>	<b>+7%</b>

Net Sales (€ millions)	H2 FY21		H2 FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Americas	1 225	31,9%	1 495	31,5%	271	+22%	123	+10%	13	+1%	134	+11%
Asia / Rest of World	1 513	39,4%	1 914	40,4%	401	+27%	336	+22%	(0)	(0)%	65	+4%
Europe	1 101	28,7%	1 333	28,1%	231	+21%	183	+17%	37	+3%	12	+1%
<b>World</b>	<b>3 839</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 742</b>	<b>100,0%</b>	<b>903</b>	<b>+24%</b>	<b>642</b>	<b>+17%</b>	<b>50</b>	<b>+1%</b>	<b>211</b>	<b>+6%</b>



**Dette nette**

## Net debt

(€ millions)	30/06/2021			30/06/2022		
	Current	Non-current	Total	Current	Non-current	Total
Bonds	70	8 787	8 857	842	9 238	10 079
Commercial paper	7	-	7	180	-	180
Other loans and long-term debts	115	108	222	226	179	405
Other financial liabilities	122	108	229	406	179	585
Gross Financial debt	192	8 894	9 086	1 248	9 417	10 664
Fair value hedge derivatives – assets	-	(22)	(22)	(5)	-	(5)
Fair value hedge derivatives – liabilities	-	-	-	-	9	9
Fair value hedge derivatives	-	(22)	(22)	(5)	9	3
Net investment hedge derivatives – assets	-	(43)	(43)	-	-	-
Net investment hedge derivatives – liabilities	-	-	-	-	9	9
Net investment hedge derivatives	-	(43)	(43)	-	9	9
FINANCIAL DEBT AFTER HEDGING	192	8 830	9 022	1 242	9 435	10 677
Cash and cash equivalents	(2 078)	-	(2 078)	(2 527)	-	(2 527)
NET FINANCIAL DEBT EXCLUDING LEASE DEBT	(1 886)	8 830	6 944	(1 284)	9 435	8 150
Lease Debt	103	405	508	107	400	507
NET FINANCIAL DEBT	(1 783)	9 235	7 452	(1 177)	9 835	8 657

		Evolution des taux moyens			Sur le chiffre d'affaires	Sur le	ROC
		2020/21	2021/22	%			
Dollar américain	USD	1,19	1,13	-5,5%	145	63	
Rouble russe	RUB	89,10	84,39	-5,3%	12	9	
Livre turque	TRL	9,22	13,83	49,9%	(67)	(72)	
Roupie indienne	INR	87,94	84,93	-3,4%	42	14	
Yuan chinois	CNY	7,90	7,28	-7,8%	100	61	
Livre sterling	GBP	0,89	0,85	-4,4%	20	(18)	
Peso mexicain	MXN	24,74	22,92	-7,4%	7	12	
Autres devises					56	87	
					<b>316</b>	<b>155</b>	

Forex impact FY22 (€ millions)		Average rates evolution			On Net Sales	On Profit from Recurring Operations
		FY21	FY22	%		
US dollar	USD	1,19	1,13	-5,5%	145	63
Russian rouble	RUB	89,10	84,39	-5,3%	12	9
Turkish Lira	TRL	9,22	13,83	49,9%	(67)	(72)
Indian rupee	INR	87,94	84,93	-3,4%	42	14
Chinese yuan	CNY	7,90	7,28	-7,8%	100	61
Pound sterling	GBP	0,89	0,85	-4,4%	20	(18)
Mexican peso	MXN	24,74	22,92	-7,4%	7	12
Other					56	87
<b>Total</b>					<b>316</b>	<b>155</b>

(x 1 000)

Nombre d'actions en circulation à la clôture

Nombre moyen d'actions pondéré (pro rata temporis)

Nombre moyen d'actions auto-détenues (pro rata temporis)

Effet dilutif des stock options et actions de performance

**Nombre d'actions pour le calcul du BPA après dilution**

2020/21	2021/22
261 877	257 947
262 143	261 190
(1 347)	(2 158)
718	688
<b>261 513,905</b>	<b>259 719,441</b>

(M€) et (€/action)	2020/21
Résultat net courant part du Groupe	1 612
<b>Résultat net courant part du Groupe par action dilué</b>	<b>6,16</b>

2021/22	faciale △
2 124	31,8%
<b>8,18</b>	<b>32,7%</b>



(x 1,000)

Number of shares in issue at end of period

Weighted average number of shares in issue (pro rata temporis)

Weighted average number of treasury shares (pro rata temporis)

Dilutive impact of stock options and performance shares

**Number of shares used in diluted EPS calculation**

FY21	FY22
261 877	257 947
262 143	261 190
(1 347)	(2 158)
718	688
<b>261 514</b>	<b>259 719</b>

(€ millions and €/share)	FY21
Group share of net profit from recurring operations	1 612
<b>Diluted net earnings per share from recurring operations</b>	<b>6,16</b>

FY22	reported △
2 124	31,8%
<b>8,18</b>	<b>32,7%</b>

## Impact estimé d'une **appréciation de 1% de l'U**

### **Impact sur le compte de résultat<sup>(1)</sup>**

Résultat opérationnel courant

Frais financiers

**Résultat courant avant impôts**

### **Impact sur le bilan**

**Augmentation/(diminution) de la dette  
nette**

*(1) Effet année pleine*

JSD

M€
+15
(1)
<b>+14</b>

M€
<b>+40</b>

Estimated impact of a 1% appreciation of the USD

Impact on the income statement <sup>(1)</sup>	(€ millions)
Profit from recurring operations	+15
Financial result	(1)
<b>Pre-tax profit from recurring operations</b>	<b>+14</b>

Impact on the balance sheet	(€ millions)
<b>Increase/(decrease) in net debt</b>	<b>+40</b>

*(1) Full-year effect*

Asie-Reste du Monde		Amérique	Europe
Afrique du Sud	Liban	Argentine	Albanie
Algérie	Madagascar	Bolivie	Arménie
Angola	Malaisie	Brésil	Azerbaïdjan
Cambodge	Maroc	Caraïbes	Biélorussie
Cameroun	Mongolie	Chili	Bosnie
Chine	Mozambique	Colombie	Bulgarie
Congo	Namibie	Costa Rica	Croatie
Côte d'Ivoire	Nigéria	Cuba	Géorgie
Egypte	Philippines	Equateur	Hongrie
Ethiopie	Sénégal	Guatemala	Kazakhstan
Gabon	Sri Lanka	Honduras	Kosovo
Ghana	Syrie	Mexique	Lettonie
Golfe Persique	Tanzanie	Panama	Lituanie
Inde	Thaïlande	Paraguay	Macédoine
Indonésie	Tunisie	Pérou	Moldavie
Irak	Turquie	Porto Rico	Monténégro
Jordanie	Ouganda	République Dominicaine	Pologne
Kenya	Vietnam	Uruguay	Roumanie
Laos	Zambie	Venezuela	Russie
			Serbie
			Ukraine



Asia-Rest of World		Americas	Europe
Algeria	Malaysia	Argentina	Albania
Angola	Mongolia	Bolivia	Armenia
Cambodia	Morocco	Brazil	Azerbaijan
Cameroon	Mozambique	Caribbean	Belarus
China	Namibia	Chile	Bosnia
Congo	Nigeria	Colombia	Bulgaria
Egypt	Persian Gulf	Costa Rica	Croatia
Ethiopia	Philippines	Cuba	Georgia
Gabon	Senegal	Dominican Republic	Hungary
Ghana	South Africa	Ecuador	Kazakhstan
India	Sri Lanka	Guatemala	Kosovo
Indonesia	Syria	Honduras	Latvia
Iraq	Tanzania	Mexico	Lithuania
Ivory Coast	Thailand	Panama	Macedonia
Jordan	Tunisia	Paraguay	Moldova
Kenya	Turkey	Peru	Montenegro
Laos	Uganda	Puerto Rico	Poland
Lebanon	Vietnam	Uruguay	Romania
Madagascar	Zambia	Venezuela	Russia
			Serbia
			Ukraine

## Evolution du ratio Dette nette / EBITDA

	Taux de clôture	Taux moyen <sup>(1)</sup>
<i>Taux EUR/USD: Juin 2020/21 -&gt; Juin 2021/22</i>	1,19 -> 1,04	1,19 -> 1,13
<b>Ratio au 30/06/2021</b>	<b>2,6</b>	<b>2,6</b>
EBITDA & cash génération de cash hors effets périmètre et change	(0,4)	(0,4)
Effets périmètre et change	0,3	0,2
<b>Ratio au 30/06/2022</b>	<b>2,5</b>	<b>2,4</b>

(1) Taux moyen des douze derniers mois de la clôture

## Net Debt / EBITDA ratio evolution

	Closing rate	Average rate <sup>(1)</sup>
<i>EUR/USD rate Jun FY21 -&gt; Jun FY22</i>	1.19 -> 1.04	1.19 -> 1.13
<b>Ratio at 30/06/2021</b>	<b>2,6</b>	<b>2,6</b>
EBITDA & cash generation excl. Group structure effect and forex impacts	(0,4)	(0,4)
Group structure and forex impacts	0,3	0,2
<b>Ratio at 30/06/2022</b>	<b>2,5</b>	<b>2,4</b>

(1) Last-twelve-month rate

## Compte de résultat consolidé synthétique

(En millions d'euros)	2020/21	2021/22	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 824</b>	<b>10 701</b>	<b>+21%</b>
<b>Marge brute</b>	<b>5 293</b>	<b>6 473</b>	<b>+22%</b>
Frais publi-promotionnels	(1 393)	(1 698)	+22%
<b>Contribution après frais publi- promotionnels</b>	<b>3 900</b>	<b>4 775</b>	<b>+22%</b>
Frais de structure	(1 477)	(1 751)	+19%
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>2 423</b>	<b>3 024</b>	<b>+25%</b>
Résultat financier courant	(262)	(215)	(18)%
Impôt sur les bénéfices courants	(526)	(651)	+24%
Résultat net des activités abandonnées, participations ne donnant pas le contrôle et quote-part du résultat net des entreprises associées	(24)	(34)	+44%
<b>Résultat net courant part du Groupe</b>	<b>1 612</b>	<b>2 124</b>	<b>+32%</b>
Résultat Opérationnel Non Courant	(62)	(62)	+0%
Résultat financier non courant	(109)	(45)	(59)%
Impôt sur les bénéfices non courants	(142)	(26)	(82)%
Participations ne donnant pas le contrôle (non courant)	6	4	(29)%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 305</b>	<b>1 996</b>	<b>+53%</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	13	35	NA
<b>Résultat net</b>	<b>1 318</b>	<b>2 031</b>	<b>+54%</b>

## Consolidated income statement

(€ millions)	FY21	FY22	Change
Net sales	8 824	10 701	+21%
Gross Margin	5 293	6 473	+22%
Advertising and promotions spend	(1 393)	(1 698)	+22%
Contribution after A&P spend	3 900	4 775	+22%
Structure costs	(1 477)	(1 751)	+19%
Profit from recurring operations	2 423	3 024	+25%
Financial income/(expense) from recurring operations	(262)	(215)	(18)%
Corporate income tax on items from recurring operations	(526)	(651)	+24%
Net profit from discontinued operations, non-controlling interests and share of net income from associates	(24)	(34)	+44%
Group share of net profit from recurring operations	1 612	2 124	+32%
Profit from Non Recurring Operations	(62)	(62)	+0%
Financial income/(expense) from non-recurring operations	(109)	(45)	(59)%
Corporate income tax on items from non recurring operations	(142)	(26)	(82)%
Non controlling interests (non-recurring)	6	4	(29)%
Group share of net profit	1 305	1 996	+53%
Non-controlling interests	13	35	NA
Net profit	1 318	2 031	+54%

## Segment de reporting

### Monde

(en millions d'euros)	2020/21		2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Chiffre d'affaires	8 824	100,0%	10 701	100,0%	1 877	21%	1 476	+17%	86	+1%	316	+4%
Marge brute après coûts logistiques	5 293	60,0%	6 473	60,5%	1 180	22%	904	+17%	27	+1%	249	+5%
Frais publi-promotionnels	(1 393)	15,8%	(1 698)	15,9%	(305)	22%	(239)	+17%	(8)	+1%	(57)	+4%
Contribution après PP	3 900	44,2%	4 775	44,6%	876	22%	665	+17%	19	+0%	192	+5%
Résultat opérationnel courant	2 423	27,5%	3 024	28,3%	601	25%	463	+19%	(17)	(1)%	155	+6%

### Amérique

(en millions d'euros)	2020/21		2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Chiffre d'affaires	2 627	100,0%	3 133	100,0%	506	19%	319	+12%	30	+1%	156	+6%
Marge brute	1 699	64,7%	2 059	65,7%	360	21%	179	+11%	19	+1%	162	+10%
Frais publi-promotionnels	(470)	17,9%	(568)	18,1%	(98)	21%	(65)	+14%	(6)	+1%	(28)	+6%
Contribution après PP	1 229	46,8%	1 491	47,6%	262	21%	114	+9%	14	+1%	134	+11%
Résultat opérationnel courant	803	30,6%	1 014	32,4%	211	26%	95	+12%	5	+1%	111	+14%

### Asie / Reste du Monde

(en millions d'euros)	2020/21		2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Chiffre d'affaires	3 640	100,0%	4 438	100,0%	799	22%	674	+19%	0	+0%	125	+3%
Marge brute	2 060	56,6%	2 496	56,2%	436	21%	383	+19%	(0)	(0)%	53	+3%
Frais publi-promotionnels	(542)	14,9%	(633)	14,3%	(91)	17%	(67)	+12%	(0)	+0%	(24)	+4%
Contribution après PP	1 518	41,7%	1 862	42,0%	344	23%	316	+21%	(0)	(0)%	29	+2%
Résultat opérationnel courant	996	27,4%	1 220	27,5%	225	23%	213	+21%	(7)	(1)%	19	+2%

### Europe

(en millions d'euros)	2020/21		2021/22		Variation		Croissance interne		Effet périmètre		Effet devises	
Chiffre d'affaires	2 557	100,0%	3 130	100,0%	573	22%	483	+19%	55	+2%	35	+1%
Marge brute	1 534	60,0%	1 918	61,3%	384	25%	342	+22%	7	+0%	35	+2%
Frais publi-promotionnels	(381)	14,9%	(496)	15,9%	(115)	30%	(107)	+28%	(3)	+1%	(6)	+2%
Contribution après PP	1 153	45,1%	1 422	45,4%	269	23%	235	+20%	5	+0%	29	+3%
Résultat opérationnel courant	624	24,4%	790	25,2%	166	27%	156	+25%	(15)	(2)%	25	+4%

A compter du 1<sup>er</sup> juillet 2016, les Spiritueux en vrac sont alloués par Région en fonction du poids des Régions dans le Groupe

## Segment Reporting

### World

(€ millions)	FY21		FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Net Sales	8 824	100,0%	10 701	100,0%	1 877	+21%	1 476	+17%	86	+1%	316	+4%
Gross margin	5 293	60,0%	6 473	60,5%	1 180	+22%	904	+17%	27	+1%	249	+5%
Advertising & promotion spend	(1 393)	15,8%	(1 698)	15,9%	(305)	+22%	(239)	+17%	(8)	+1%	(57)	+4%
Contribution after A&P spend	3 900	44,2%	4 775	44,6%	876	+22%	665	+17%	19	+0%	192	+5%
<b>Profit from recurring operations</b>	<b>2 423</b>	<b>27,5%</b>	<b>3 024</b>	<b>28,3%</b>	<b>601</b>	<b>+25%</b>	<b>463</b>	<b>+19%</b>	<b>(17)</b>	<b>(1)%</b>	<b>155</b>	<b>+6%</b>

### Americas

(€ millions)	FY21		FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Net Sales	2 627	100,0%	3 133	100,0%	506	+19%	319	+12%	30	+1%	156	+6%
Gross margin	1 699	64,7%	2 059	65,7%	360	+21%	179	+11%	19	+1%	162	+10%
Advertising & promotion spend	(470)	17,9%	(568)	18,1%	(98)	+21%	(65)	+14%	(6)	+1%	(28)	+6%
Contribution after A&P spend	1 229	46,8%	1 491	47,6%	262	+21%	114	+9%	14	+1%	134	+11%
<b>Profit from recurring operations</b>	<b>803</b>	<b>30,6%</b>	<b>1 014</b>	<b>32,4%</b>	<b>211</b>	<b>+26%</b>	<b>95</b>	<b>+12%</b>	<b>5</b>	<b>+1%</b>	<b>111</b>	<b>+14%</b>

### Asia / Rest of the World

(€ millions)	FY21		FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Net Sales	3 640	100,0%	4 438	100,0%	799	+22%	674	+19%	0	+0%	125	+3%
Gross margin	2 060	56,6%	2 496	56,2%	436	+21%	383	+19%	(0)	(0)%	53	+3%
Advertising & promotion spend	(542)	14,9%	(633)	14,3%	(91)	+17%	(67)	+12%	(0)	+0%	(24)	+4%
Contribution after A&P spend	1 518	41,7%	1 862	42,0%	344	+23%	316	+21%	(0)	(0)%	29	+2%
<b>Profit from recurring operations</b>	<b>996</b>	<b>27,4%</b>	<b>1 220</b>	<b>27,5%</b>	<b>225</b>	<b>+23%</b>	<b>213</b>	<b>+21%</b>	<b>(7)</b>	<b>(1)%</b>	<b>19</b>	<b>+2%</b>

### Europe

(€ millions)	FY21		FY22		Change		Organic Growth		Group Structure		Forex impact	
Net Sales	2 557	100,0%	3 130	100,0%	573	+22%	483	+19%	55	+2%	35	+1%
Gross margin	1 534	60,0%	1 918	61,3%	384	+25%	342	+22%	7	+0%	35	+2%
Advertising & promotion spend	(381)	14,9%	(496)	15,9%	(115)	+30%	(107)	+28%	(3)	+1%	(6)	+2%
Contribution after A&P spend	1 153	45,1%	1 422	45,4%	269	+23%	235	+20%	5	+0%	29	+3%
<b>Profit from recurring operations</b>	<b>624</b>	<b>24,4%</b>	<b>790</b>	<b>25,2%</b>	<b>166</b>	<b>+27%</b>	<b>156</b>	<b>+25%</b>	<b>(15)</b>	<b>(2)%</b>	<b>25</b>	<b>+4%</b>

	Volumes 2021/22 (en millions de caisses de 9 litres)	Croissance interne du chiffre d'affaires 2020/22	Dont volumes	Dont effet mix-prix
Absolut	12,4	+19%	+18%	+1%
Chivas Regal	4,6	+29%	+27%	+1%
Ballantine's	9,1	+27%	+20%	+7%
Ricard	4,5	+4%	+5%	(1)%
Jameson	10,4	+24%	+22%	+2%
Havana Club	4,6	+20%	+5%	+15%
Malibu	4,9	+7%	+3%	+4%
Beefeater	3,7	+35%	+27%	+8%
Martell	2,5	+7%	+4%	+3%
The Glenlivet	1,6	+21%	+19%	+2%
Royal Salute	0,2	+38%	+32%	+6%
Mumm	0,7	+9%	+3%	+6%
Perrier-Jouët	0,3	+32%	+16%	+16%
Marques Stratégiques Internationales	59,6	+18%	+16%	+3%



	Volumes FY22 (in 9Lcs millions)	Organic Net Sales growth FY22	Volumes	Price/mix
Absolut	12,4	+19%	+18%	+1%
Chivas Regal	4,6	+29%	+27%	+1%
Ballantine's	9,1	+27%	+20%	+7%
Ricard	4,5	+4%	+5%	(1)%
Jameson	10,4	+24%	+22%	+2%
Havana Club	4,6	+20%	+5%	+15%
Malibu	4,9	+7%	+3%	+4%
Beefeater	3,7	+35%	+27%	+8%
Martell	2,5	+7%	+4%	+3%
The Glenlivet	1,6	+21%	+19%	+2%
Royal Salute	0,2	+38%	+32%	+6%
Mumm	0,7	+9%	+3%	+6%
Perrier-Jouët	0,3	+32%	+16%	+16%
Strategic International Brands	59,6	+18%	+16%	+3%

## Variation de la dette nette

(En millions d'euros)	30/06/2021	30/06/2022
Résultat opérationnel	2 361	2 963
Dotations aux amortissements d'immobilisations	367	381
Variation nette des pertes de valeur sur goodwill et immobilisations corporelles et incorporelles	78	10
Variation nette des provisions	(80)	7
Variations de juste valeur des dérivés commerciaux et actifs biologiques	1	(2)
Résultat des cessions d'actifs	(16)	(5)
Charges liées aux plans de <i>stocks options</i>	28	40
<b>Capacité d'autofinancement avant intérêts financiers et impôts</b>	<b>2 738</b>	<b>3 392</b>
Diminution / (augmentation) du besoin en fonds de roulement	(54)	(252)
Intérêts financiers et impôts nets versés	#REF!	#REF!
Acquisitions nettes d'immobilisations non financières et autres	#REF!	#REF!
<b>Free Cash Flow</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
<i>dont Free Cash Flow courant</i>	<i>1 745</i>	<i>1 926</i>
Acquisitions nettes d'immobilisations financières et d'activités et autres	(116)	(723)
Dividendes et acomptes versés	(704)	(826)
(Acquisition) / cession de titres d'auto-contrôle et autres	(20)	(813)
<b>Diminution / (augmentation) de l'endettement (avant effet devises)</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
Incidence des écarts de conversion	265	(562)
Effet non <i>cash</i> sur les dettes locatives	(81)	(95)
<b>Diminution / (augmentation) de l'endettement (après effet devises et effet non <i>cash</i> sur dettes locatives)</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
Endettement net à l'ouverture de l'exercice	(8 424)	(7 452)
Endettement net à la clôture de l'exercice	(7 452)	(8 657)

## Change in net debt

(€ millions)	30/06/2021	30/06/2022
Operating profit	2 361	2 963
Depreciation and amortisation	367	381
Net change in impairment of goodwill, PPE and intangible assets	78	10
Net change in provisions	(80)	7
Changes in fair value on commercial derivatives and biological assets	1	(2)
Net (gain)/loss on disposal of assets	(16)	(5)
Share-based payments	28	40
<b>Self-financing capacity before interest and tax</b>	<b>2 738</b>	<b>3 392</b>
Decrease / (increase) in working capital requirements	(54)	(252)
Net interest and tax payments	(686)	(846)
Net acquisitions of non financial assets and others	(370)	(481)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>1 628</b>	<b>1 813</b>
<i>of which recurring Free Cash Flow</i>	<i>1 745</i>	<i>1 926</i>
Net acquisitions of financial assets and activities and others	(116)	(723)
Dividends paid	(704)	(826)
(Acquisition) / Disposal of treasury shares and others	(20)	(813)
<b>Decrease / (increase) in net debt (before currency translation adjustments)</b>	<b>788</b>	<b>(549)</b>
Foreign currency translation adjustment	265	(562)
Non cash impact on lease liabilities	(81)	(95)
<b>Decrease / (increase) in net debt (after currency translation adjustments and IFRS 16 non cash impacts)</b>	<b>972</b>	<b>(1 205)</b>